

Creativity Brainbusters



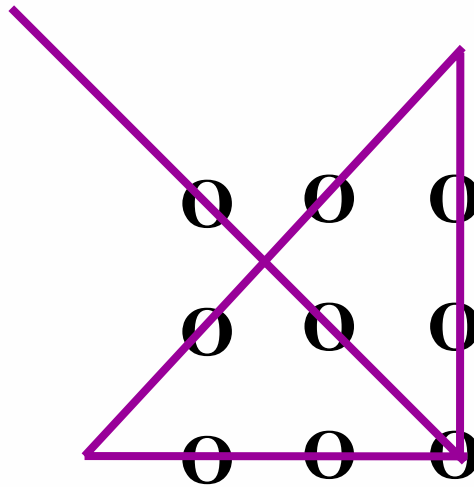
- จงลากเส้นตรงไม่เกิน 4 เส้นให้ผ่านจุด 9 จุดโดยไม่ยกปากกา

0 0 0

0 0 0

0 0 0

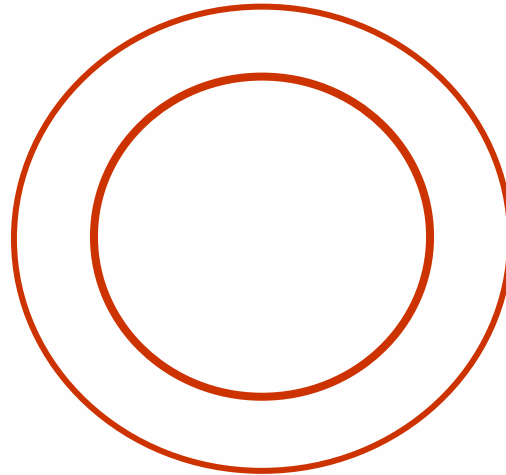
Out of the box



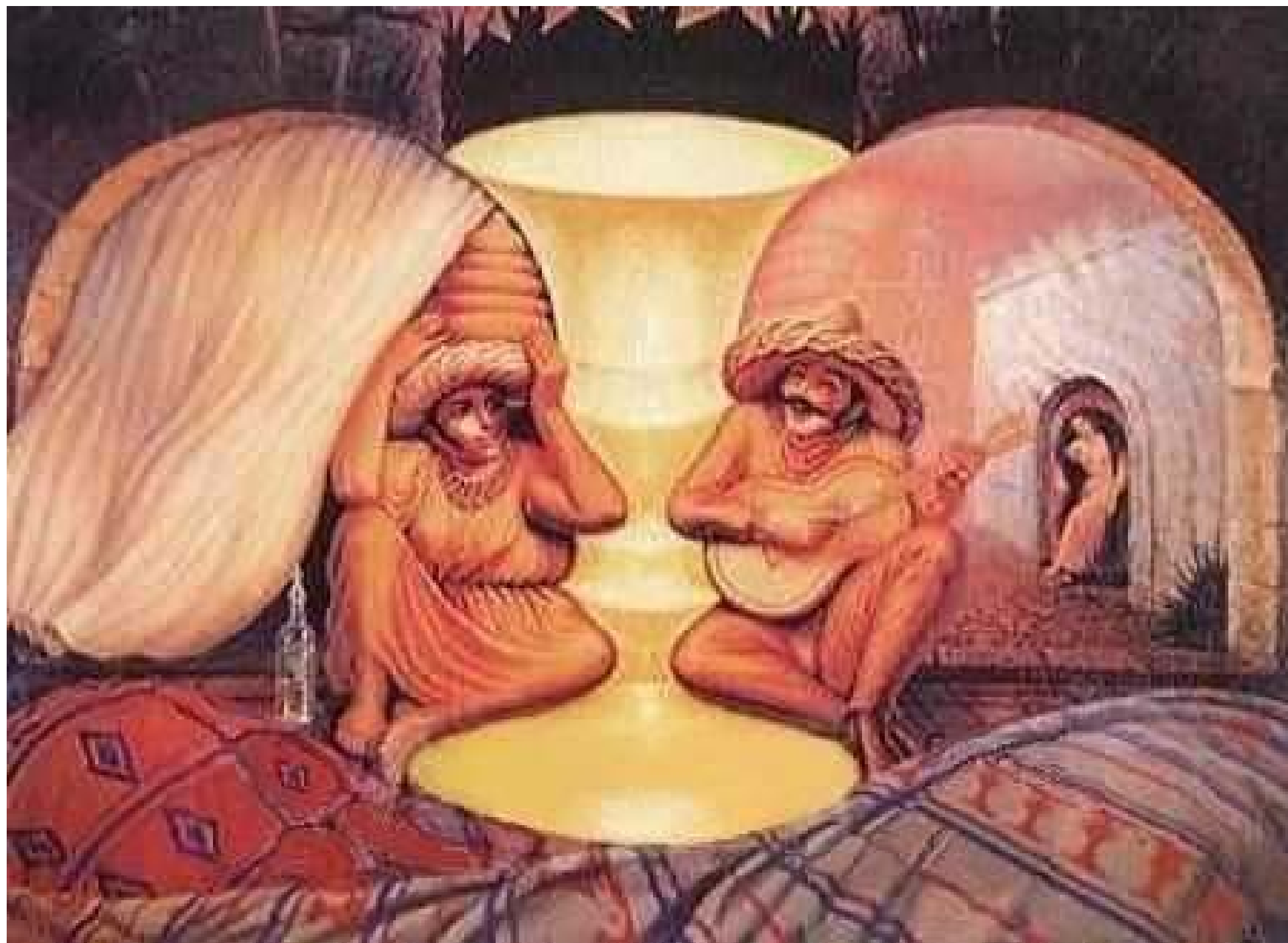
Creativity Brainbusters



- จงเขียนวงกลม 2 วง (ตามรูป) โดยไม่ยกปากกา







“ตัวอย่าง”

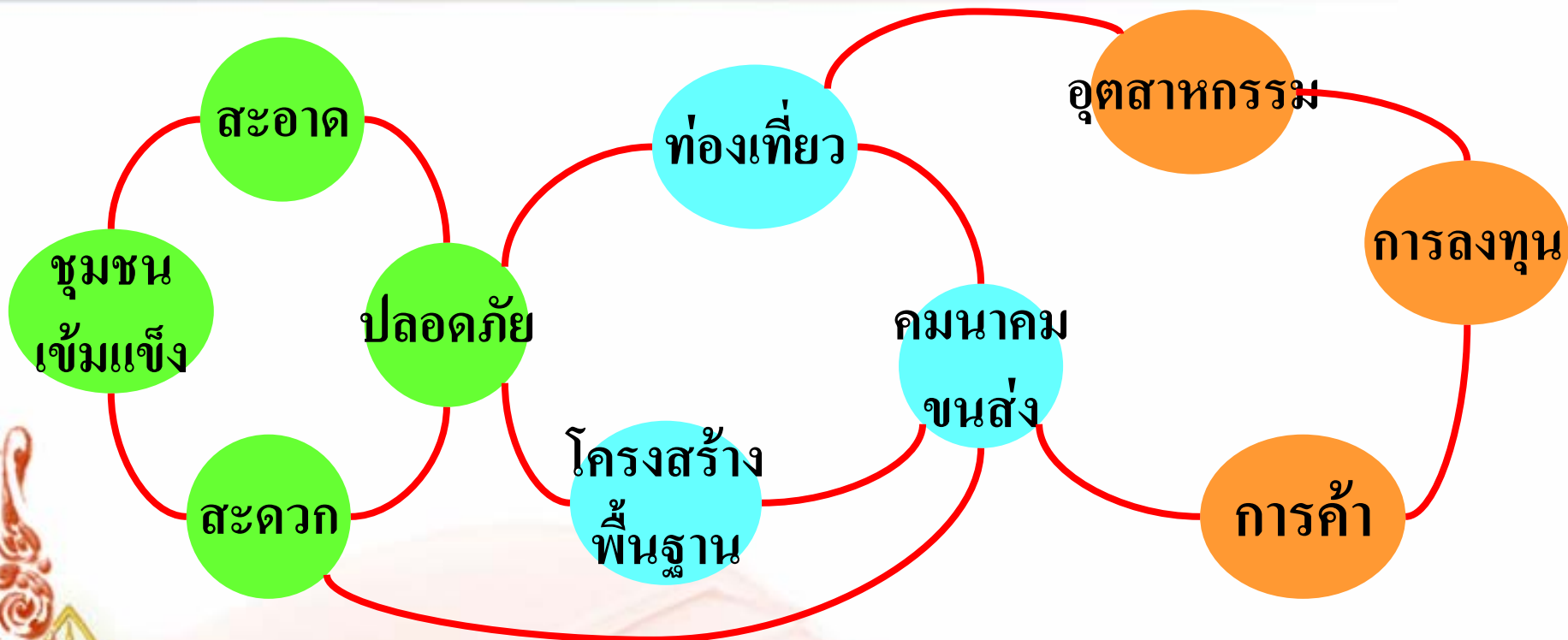
ขอนแก่น

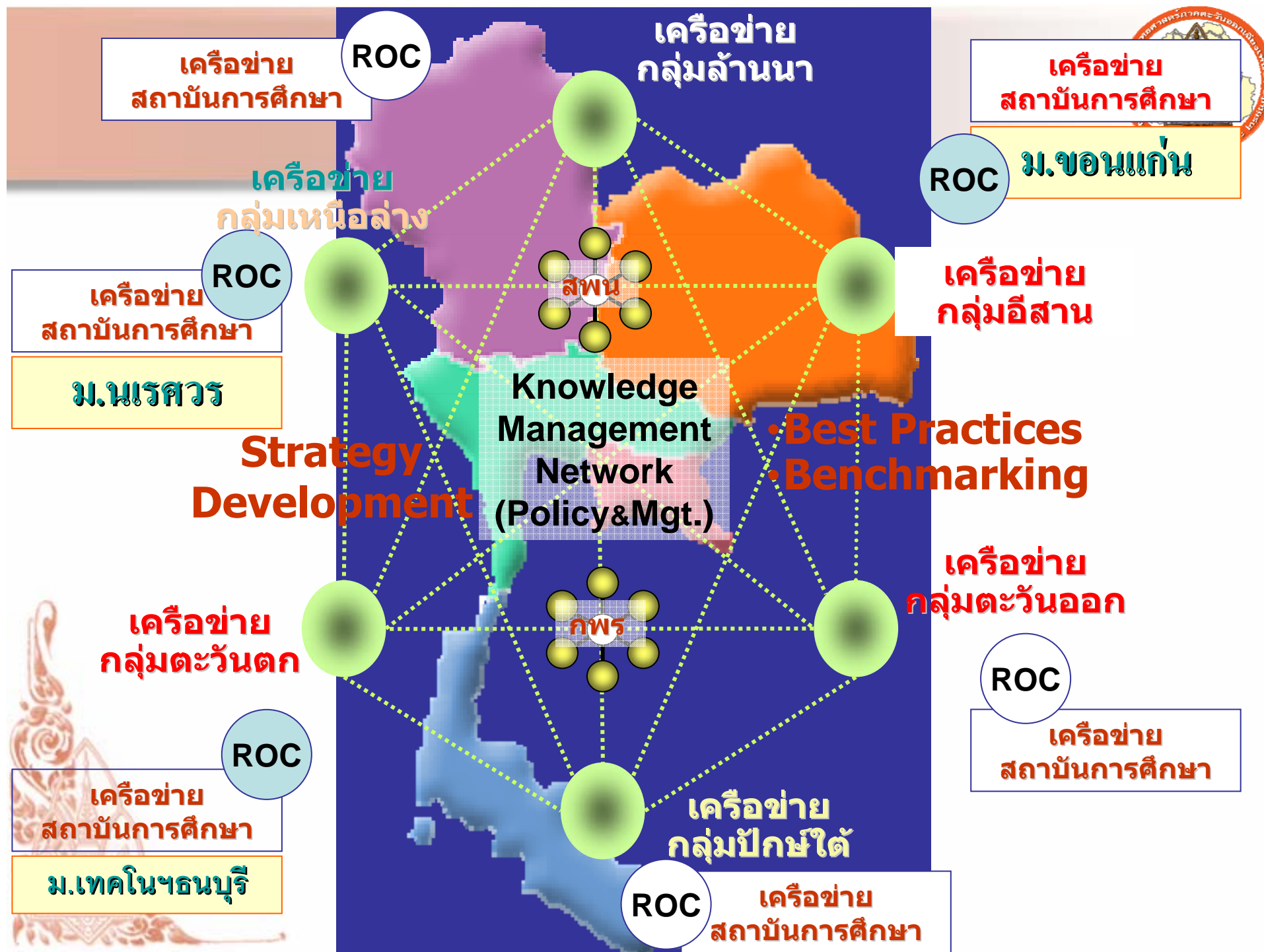


เมืองน่าอยู่

การจัดวางตำแหน่งการแข่งขัน

เมืองศูนย์กลาง
เศรษฐกิจของภูมิภาค





ราชการยุคใหม่



ยึดประชาชนเป็นเป้าหมาย

ทำงานที่โปร่งใส
ตรวจสอบได้

บริการมีคุณภาพสูง
ประสิทธิภาพสูง

ทำงานแบบ
มุ่งผลสัมฤทธิ์

มีเจ้าหน้าที่
คุณภาพสูง

มีวัฒนธรรม
การทำงานเป็นทีม

ทำเฉพาะ
บทบาทที่จำเป็น

มีองค์กรที่
คล่องตัว กะทัดรัด

มีระบบบริหาร
บุคคลที่คล่องตัว

ใช้อุปกรณ์
ที่ทันสมัย

Michael E. Porter



“If you want to make a difference as a leader, strategy is essential”





การวาง
ยุทธศาสตร์

การนำ
ยุทธศาสตร์ไป
ปฏิบัติ

การควบคุม
เชิง
ยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์
ประเด็นยุทธศาสตร์
เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด/
ค่าเป้าหมาย
กลยุทธ์
Strategy Map

แผนปฏิบัติการ

การปรับแต่ง

- กระบวนการ
- โครงสร้าง
- เทคโนโลยี
- คน
- งบประมาณ

กำกับติดตามและ
ประเมินผลการ
ดำเนินงาน

ทบทวนสถานการณ์เพื่อ
ปรับแต่งยุทธศาสตร์

กระบวนการบริหารงานเชิงกลยุทธ์



แผนการบริหารราชการแผ่นดิน



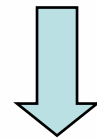
- ที่มา : พรฎ . บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546
- แผนบริหารราชการของคณะรัฐมนตรี (ม.13)
- แผน 4 ปี สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/นโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ
ตามรัฐธรรมนูญ/แผนพัฒนาประเทศด้านต่างๆ (ม.14)
- ต้องจัดทำแผนนิติบัญญัติให้สอดคล้องด้วย (ม.15)
- ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการให้สอดคล้อง (ม.16)



ความสัมพันธ์

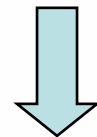


แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2548-2541(12 เม.ย.2548)



แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของส่วนราชการ

- * 30-31พ.ค.48 เสนอรองนายกผู้รับผิดชอบ
- * 3 มิ.ย.48 สรุปผลเสนอ กรม.
- * 7 มิ.ย.48 ประชุมกรม. เพื่อให้ความเห็นชอบ



แผนปฏิบัติราชการรายปีของส่วนราชการ(งบประมาณ)





รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540

←... General Framework

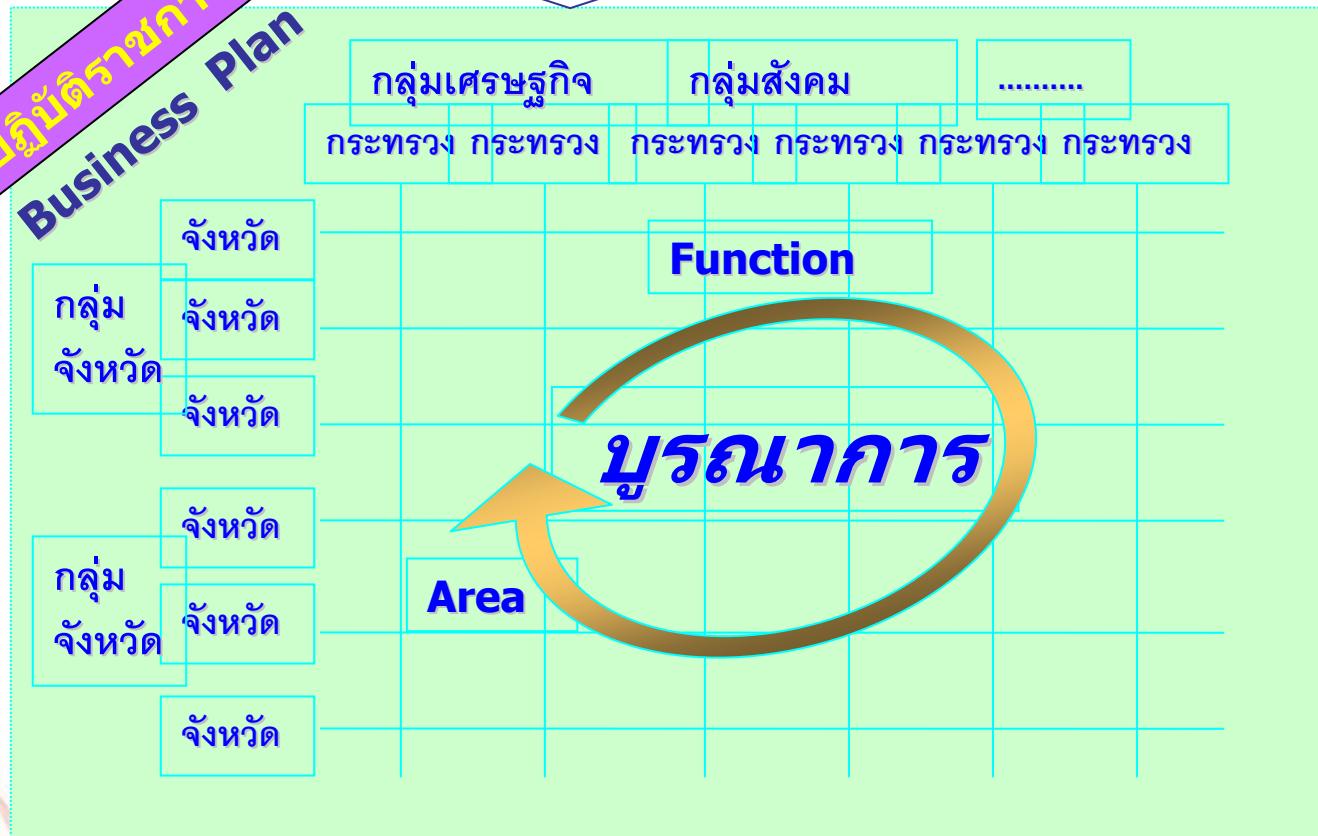
คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรีต่อรัฐสภา

←... Broad guidelines

แผนการบริหารราชการแผ่นดิน 4 ปี

←... Government Strategic Plan

แผนปฏิบัติการ
Business Plan



พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546



**แผนการบริหารราชการ
แผ่นดิน (พ.ศ. 2548-2551)**

แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี

- มิติภารกิจหน้าทำงาน
- มิติพื้นที่
- มิติวาระ

แผนปฏิบัติราชการประจำปี

บูรณาการ

ผลลัพธ์สุดท้าย

ผลลัพธ์

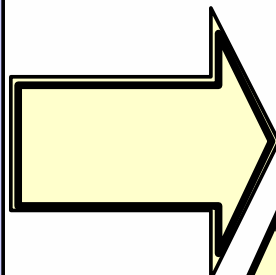
ผลผลิต กิจกรรม ทรัพยากร

Strategy Formulation → Strategy Implementation



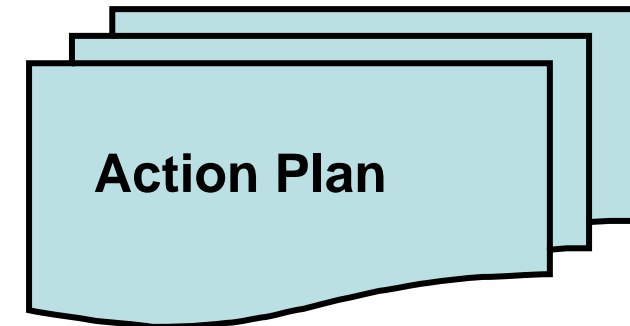
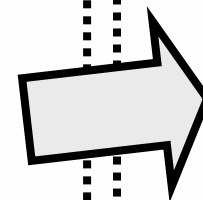
แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี

S
W
O
T

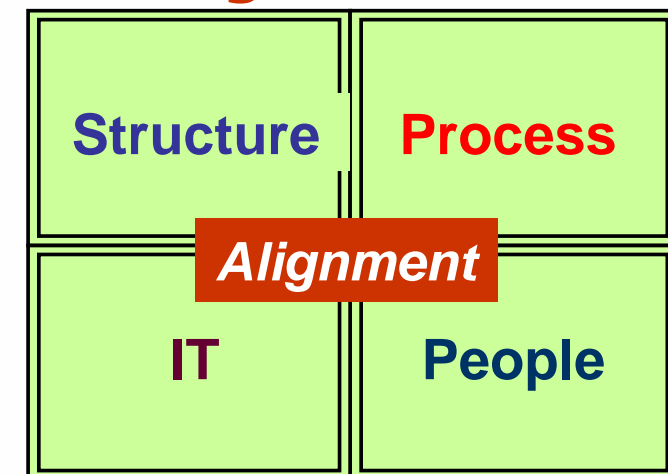
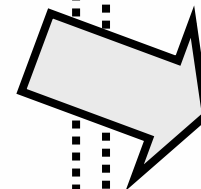


แผนการบริหารราชการแผ่นดิน
(2548-2551)

แผนปฏิบัติการรายปี



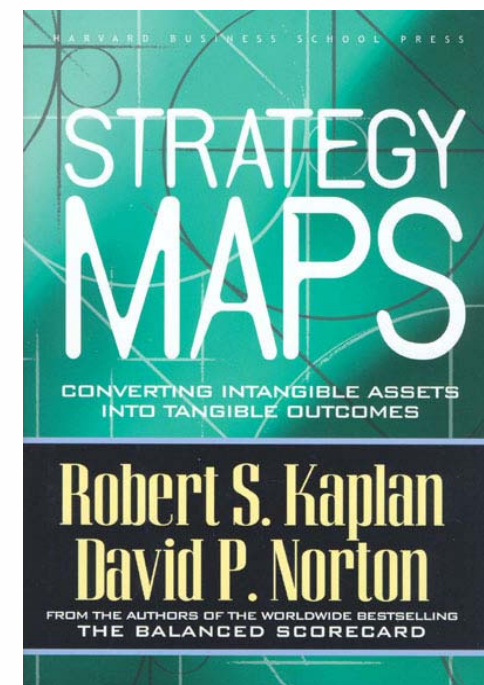
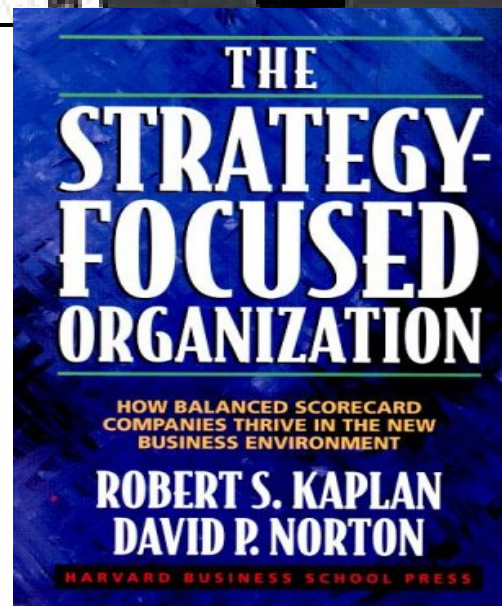
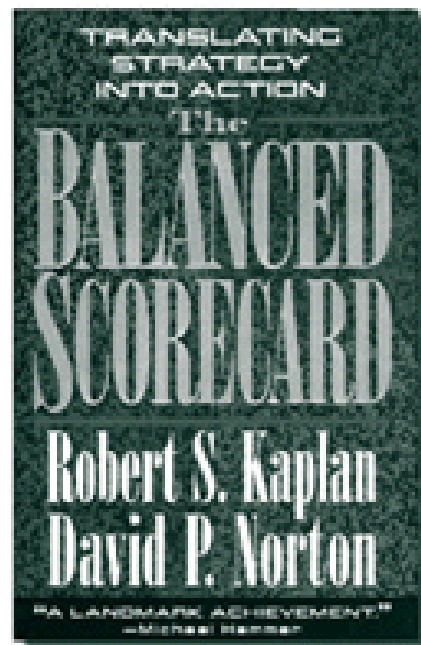
Risk Assessment &
Management



Blueprint for Change

ก.พ.ร.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ



องค์กรที่มุ่งเน้นยุทธศาสตร์ (Strategy-focused Organization)



การบริการเปลี่ยนแปลง (Blueprint for Change)

